

Projektplan samordnade varuleveranser

Eskilstuna kommun

Uppdragsgivare

Projektledare

Version 1:1

Datum 2012-01-23

Innehåll

Av Eskilstuna kommuns vision för år 2020, målområde Hållbar utveckling och Effektiv organisation, framgår att satsningar inom transporter och logistik är särskilt prioriterade. Planer för Eskilstuna logistikpark, ELP, och deltagande i EU-projektet Trailblazer syftar till att skapa positiva förutsättningar men även ökande kunskap kring effektivisering av transporter och varuförsörjning i kommunen och dess närområde. Planerade projekt omfattar såväl näringslivets behov som kommunens egna transportbehov.

Bakgrund

Eskilstuna kommun upphandlar årligen varor för 176 mkr, varav livsmedel 83 mkr. Avrop sker lokalt från ca 76 centrala avtal skrivna med olika leverantörer. Till kommunens 74 tillagningskök sker leveranser från c:a 15 frekventa leverantörer (112 enheter inom kommunen hanterar livsmedel).

Den politiska inriktningen för pågående mandatperiod är att miljöarbetet är en viktig del av det politiska arbetet. Prioriterade delar inom miljöarbetet är bland annat transporter. En miljöpolicy är framtagen för personbefordran. Motsvarande för godstrafik saknas dock.

Upphandling är ett redskap bland flera för att nå fastställda miljömål.

- kartlägga stadens inköpsmönster avseende volym, miljöstrategisk betydelse och miljöpåverkan.
- ta fram gemensamma anvisningar för inköpare.
- utbilda inköpsansvariga.
- sprida goda exempel.

Samordnade varuleveranser

Trafiken är den dominerande källan till hälso- och miljöstörningar i Eskilstunas utomhusmiljö och koldioxid från avgaserna bidrar till den ökade växthuseffekten. Genom att upphandla varor exklusive leverans får kommunen möjlighet att, via separat upphandling av leveranserna, ställa långt gående miljökrav på dessa. Ett eget transportavtal skapar möjligheter till samordning av leveranser från olika leverantörer och krav på utnyttjande av fordon som är bättre anpassade till kommunens behov.

Som stor beställare av varor är Eskilstuna kommun en inflytelserik aktör på marknaden. Denna position bör användas för att påverka leverantörer till ett ökat miljöengagemang.

Kommunens förvaltningar och bolag har en nyckelroll i detta arbete. Det är via krav från verksamheterna som marknaden kan påverkas.

Kommunledningskontoret har genomfört en förstudie och presenterat denna för ledande politiker. Ett beslut om genomförande har tagits och projektet kommer att genomföras inom ramarna för Trailblazer.

Eskilstuna logistikpark

Eskilstuna kommun utvecklar Eskilstuna Logistikpark. Tre transportsystem samverkar; motorväg (E20), tåg (Svealandsbanan) och flyg (Eskilstuna flygplats). Logistikparken avser att betjäna såväl distanstrafik som regionala och lokala transporter. Ett beslut om genomförande av samordnade varuleveranser i kommunen skapar möjligheter till gemensamt nyttjande av lokaler och personal.

Logistikparken utvecklas i samverkan med intressenter ur näringslivet.

Trailblazer

Projektet syftar till att främja samordnade/energieffektiva varustransporter i europeiska städer. Det ska ske genom erfarenhetsutbyte, visa på goda exempel, framtagande av varustransportplaner i deltagande kommuner samt framtagande av en verktygslåda för hur man kan arbeta med dessa på egen hand, seminarier och annat för att sprida kunskap till övriga Europa. Parterna i projektet kommer från England, Sverige, Italien, Kroatien, Tjeckien, Tyskland och Frankrike. Projektet beräknas hålla på i tre år.

Syfte

Att synliggöra kostnader för varor respektive transporter från leverantör till slutkund, samt pröva nya lösningar/krav för organisation av transporter som leder till minskade kostnader, reducerad miljöbelastning, ökad konkurrens och trafiksäkerhet.

Att skapa ett incitament för praktiskt miljömedvetande hos beställarna.

Mål

Verksamhetens förändringsmål (2012-12)

- Andelen förnyelsebara drivmedel ska uppgå till minst x % inom projektets ramar.
- Åtgärder ska leda till att koldioxidutsläppen minskar med minst 50 % för aktuella leveranser.
- Åtgärder ska leda till att kväveoxidutsläppen minskar med minst 25 % för aktuella leveranser.
- Trafikbullret minskar.
- Framkomligheten i Eskilstuna centralort ökar.
- Öka antalet lokala leverantörer.

Projektets mål

- Minska energiförbrukningen och miljöpåverkan.
- Öka trafiksäkerheten.
- Genomföra beslutade förändringar med bibehållen kvalitet på distribuerade varor.
- Behålla leveranskvaliteten (att beställda varor levereras inom överenskommen tid).
- Begränsa antalet leveranstillfällen till beställande enheter.

Optimal infrastruktur

Givet en viss efterfrågan på godsmängder i olika delar av Eskilstuna kommun ska projektet finna den mix av godstransporter på varuslag och mellanlager/omlastningscentraler som ger den lägsta transportkostnaden, dvs lägsta miljöpåverkan, för företag och konsumenter.

Vi kommer att analysera effekterna utifrån de av Eskilstuna kommun antagna målen (verksamhetens förändringsmål) i relation till befintliga transportvolym, körrutter och fordon.

Avsikten är att i samverkan med Eskilstuna logistikpark, ELP, bygga en för kommunen och regionen långsiktig lösning för i första hand lokala transportbehov. Även planer för framtida lagerverksamhet kan komma att påverka projektet.

I projektet beslutade åtgärder ska leda till

- att minska kostnaderna för leverans av upphandlade varor med 30 %
- att öka konkurrensen
- att reducera miljöpåverkan från trafiken i närområdet med 30 %
- att uppnå en ökad trafiksäkerhet
- att minska antalet transportkilometer inom kommunens gränser med 40 %
- att öka fyllnadsgraden i transportfordonen med 30 %.
- att stödja utvecklingen mot ökande andelar ekologiskt odlad och närproducerad mat

Förutsättningar

Arbetsformer mm som påverkar projektarbetet

Genomförandet bedrivs i projektform. I arbetet ingår även att sprida information om projektet samt utbildning i tillämpliga delar.

Planen för genomförande (denna plan) har till uppgift att förbereda för ett genomförande hösten 2012. Se även avsnitt Organisation.

Projektmiljö (teknisk/organisatorisk)

Projektrum i KLK:s lokaler, Stadshuset.

Befintlig teknisk miljö skall användas. Projektdeltagare skall för bästa informationsutbyte kunna koppla upp sig mot en gemensam konferens.

Andra viktiga projekt som kan komma att påverka projektarbetet

Trailblazer

Eskilstuna logistikpark, ELP

?

Tidigare utredningar och annat underlag som är väsentligt för utredningen

Förstudierapport, Förberedelse för genomförande av samordnade varuleveranser inom Eskilstuna kommun, november 2010

Målgrupper för kommunikation

Se separat kommunikationsplan

Avgränsningar och restriktioner

I förslag till åtgärder kommer tyngdpunkten att läggas på logistik och miljökrav på transporter.

Kommunen arbetar sedan flera år tillbaka med utveckling av ett elektroniskt beställarsystem. Såväl beställarsystem som leveransrutiner ingår i en gemensam helhet, försörjningsprocessen, varför lösningar inom respektive område är ömsesidigt beroende.

Vi utgår från kommunala miljömål och restriktioner i lag samt nuvarande naturskyddsområden och miljökvalitetsnormer. Toxikologiska utredningar av olika alternativ ingår ej.

Projektet omfattar primärt trafikkonsekvenser inom Eskilstuna kommuns geografiska gränser. Konsekvenser av lagda förslag för angränsande kommuner kommer ej att särskilt studeras. Förslag till åtgärder skall dock vara så utformade att konsekvenser för intilliggande kommuner inte innebär försämrad miljö eller ökad belastning på befintligt vägnät. I ett längre perspektiv bör möjligheten till samverkan med andra transportköpare beaktas, t ex möjligheten till gemensam inköpscentral

Förslag till transportlösningar kommer att omfatta möjligheten till utnyttjande av andra transportmedel, t ex järnväg. Det är viktigt att i det sammanhanget klargöra känsligheten för precisa leveranser.

Säkerhet

För eliminering av risken att obehöriga får tillgång till uppgifter av känslig natur förutsätts att relevanta uppgifter ur kommunens databaser tillhandahålls av behörig personal.

Aktiviteter

Varusortiment av intresse för samlastning är definierat i förstudien. Primärt detta uppdrag avser livsmedel och kemiskteknisk mtrl. Projektet kommer att successivt införa nya transportvolymen efter driftstarten hösten 2012. Övriga varugrupper tillkommer i takt med att befintliga avtal förnyas. Kommunens interna transporter ansluts när så anses lämpligt, t ex leverans till mottagningskök av färdiglagad mat, portionsförpackat till gamla i hemmet, internpost och inkontinensartiklar. En särskild analys av dessa flöden skall ske under projekttiden.

Milstolpe/aktivitet	Status	Tidplan
Ta fram projektplan samt kommunikationsplan för i första hand den interna kommunikationen	Projektplan klar Kommunikationsplan finns. Dateras upp.	Klart 11-04 Klart 11-04
Ta fram underlag till enkät till samtliga verksamheter som har varuleveranser samt genomföra och utvärdera enkät. <i>Kapacitetsstudie hos godsmottagarna/omlastningscentral</i> <ul style="list-style-type: none">• Lagringsutrymmen• Lastnings – lossningskapacitet• Bemanning logistikcenter/omlastningsplats• Fastställa tillsammans med mottagarna tidpunkter för leverans samt övriga behov.	Enkät steg ett finns. Kompletteringar Klart.	Klart 11-09
Ta fram FFU inför upphandling Komplettering av FFU vid varuupphandlingar.	Klart v 4 Klart. Sker kontinuerligt.	Klart 11-04
Ta fram informationsmaterial	Klart	Klart 11-08
Ta fram uppgifter om leverantörer	Klart/genomfört	Klart 11-10

(övriga). Varusortiment av intresse för samlastning. Dialog med leverantörer.		Klart 11-05
Seminarium för berörda leverantörer och åkerier	Genomfört 14 juni för åkerier, övriga i september	Klart 11-09
Skapa ett adressregister (om centralt register saknas för kommunen).	Finns	Klart 11-12
Fastställa intern debiteringsmodell	Ej beslutat	Klart 11-10
Definiera verksamhet vid logistikcentra	Klart	Klart 11-09
Upphandling åkeri	Pågår	Klart 12-04
Information/utbildning av inköpare, upphandlare och operativa chefer. Se kommunikationsplan.	Påbörjat.	Klart 12-06
Framtagande av statistik och beräkning av transportarbete, nuläge Beräkning av volymer och körsträckor, typ av fordon och deras miljöbelastning	Påbörjat. Faktainsamling från leverantörer pågår.	Klart 12-03
Driftstart		13-01

Organisation

Projektägare

Kommunledningskontoret

Förslag styrgrupp

?

Förslag projektgrupp

Lars-Erik Dahlin, projektledare

Jan Hultgren, projektresurs
Thomas Söderholm, upphandlare

Rapportering

Muntlig och skriftlig rapportering till styrgruppen enligt särskild plan.